



María Salcedo Menéndez, directora EXPERTS FOR EXPERTS

¿Cuál es la situación en el sector?

Hasta que no llegó la pandemia, y ahora la huelga, el ciudadano de a pie no se había percatado de la importancia de este sector. Las mercancías deben trasladarse de un lugar a otro, y las piezas y materias primas no salen de las plantas que tenemos en casa.

Si me preguntan cuál es la situación hoy, es desde luego muy incierta e inestable, pero el sector del transporte y logística siempre tiene cierto grado de inestabilidad y de posibles variables que le afectan directamente. Esto precisamente hace al sector dinámico y poco aburrido, y a los directivos y profesionales que trabajan en él. Los mejores para trabajar con flexibilidad y con capacidad de reacción.

Hasta que no llegó la pandemia, y ahora la huelga, el ciudadano de a pie no se había percatado de la importancia de este sector. Las mercancías deben trasladarse de un lugar a otro, y las piezas y materias primas no salen de las plantas que tenemos en casa. **Fuegos que apagar son el día a día del profesional del sector.**

Desde luego la huelga del transporte está afectando mucho, y eso lo vemos en nuestra compra diaria, pero mal que bien, los operadores logísticos, aun sufriendolo, saben capear el temporal y resolver de una manera u otra sus necesidades. **Trabajar en logística es manejar imponderables;** uno ya asume que va a sufrir mucho pero también que cuando las cosas salen bien, disfruta como el que más. Pero además de la huelga, buena parte de lo que pasa en los supermercados ocurre también porque **los consumidores compran mucho más de lo que necesitan,** y esto contribuye aún más a tensar la cadena de suministro y a crear más incertidumbre.

Toda esta visibilidad del sector hace también que esta profesión se valore y se profesionalice. son necesarios directivos y profesionales que creen procesos eficientes que contribuyan a crear ahorro, y ahora, **los ingenieros que terminan su formación universitaria**



ven el sector como un sector atractivo, dinámico y donde se emprende una buena carrera profesional. Es un sector necesario que no está en crisis.

Mas allá de todo esto, está también la realidad de los autónomos del transporte que sufren la subida del gasoil **y con un margen limitado para hacer presión porque en muchos casos tienen necesidad de trabajar** y saben que lo que no hagan ellos, habrá otro que lo haga. Los profesionales del sector asisten a una tormenta más tras la pandemia, la subida de la gasolina y ahora la guerra. Varios operadores logísticos tienen intereses, plataformas y tráfico con Rusia y los países del Este, y esto hace que **buscar soluciones alternativas y tráfico nuevos** (y pienso no solo en el terrestre), por los cierres de los espacios aéreos, lo que obliga a buscar desvíos en las rutas.

Antes de la huelga, ya había falta de materias primas, falta de camiones y falta de personal a lo que se sumó la subida de la electricidad y del diésel, lo

que ya generó subidas del 4% en transporte (conductores mal remunerados también). La huelga se veía venir al menos desde noviembre y con ella un colapso en la entrega de pedidos.

Los fletes también han subido porque hay mucha mercancía por sacar después de la pandemia; **se están pidiendo precios elevados por contenedor.** Los colapsos se reflejan también en el puerto de destino. No hay contenedores suficientes y necesitan liberar los contenedores según llegan.

Como positivo destacaré el ascenso del e-commerce, que ha contribuido aún más a señalar la importancia del sector. **Es en los puestos de e-commerce donde se ha podido notar subida de salarios.** Ahora los perfiles de los directivos logísticos son más atractivos para el sector de la inmologística o e-commerce, donde se paga mejor.

En resumen, la logística tiene ahora más retos que nunca, y el sector asiste una vez más a un nuevo golpe en su línea de flotación. Pero como siempre, saldrá adelante. ♠